



PMO: PORQUÊ VOCÊ DEVE IMPLANTAR O ESCRITÓRIO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS EM SUA EMPRESA



Muitos gestores acabam se perguntando se é realmente necessário implementar o PMO em sua organização e a resposta para isso é: tudo vai depender da demanda de projetos executados em sua empresa. Porém, os resultados em dados que um PMO implantado produz estimulam os times a prosseguirem e apoiam a expansão dos negócios.



MAS POR QUE VOCÊ DEVE IMPLANTAR O ESCRITÓRIO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS EM SUA EMPRESA?



Para responder a esta pergunta, separamos cinco tópicos-chave:



- **PROJETOS ESTRATÉGICOS PRIORIZADOS**

As empresas recebem diariamente uma grande quantidade de demandas e, muitas vezes, o trabalho não é feito completamente devido a limitação de recursos. Com o PMO, é garantido que os projetos estratégicos sejam favorecidos e não se percam em meio aos outros.



- **AUXÍLIO E OU ADIÇÃO DE GERENTES DE PROJETOS**

Sem um PMO, as responsabilidades de acompanhar o andamento das atividades, monitorar informações e controlar os recursos recaem sobre o próprio gerente de projeto, o que propicia erros e exaustão do mesmo. Com o auxílio do escritório de projetos, evita-se o sobrecarregamento dos gerentes de projetos e, assim, eles poderão focar em outras questões mais específicas, aumentando sua dedicação em outras atividades que poderão agregar mais para os resultados finais.

A S2M conta com uma estrutura de Project Managers que podem ser adicionados ao seu PMO para gerenciar os projetos, de forma completa e sob medida, de acordo com a necessidade do negócio, trazendo todo seu conhecimento e emprego das “best practices” para o alcance dos objetivos.



- **AUMENTO DE PRODUTIVIDADE**

Uma das funções indispensáveis do PMO é identificar os processos mais efetivos e padronizá-los, assim como promover melhorias e correções aos ineficientes. Com os processos mais eficientes se tornando um padrão, há uma maior qualidade e rentabilidade dos projetos como também no produto final.



- **VISIBILIDADE E TRANSPARÊNCIA**

Centralizando os projetos em uma única estrutura organizacional possibilita um panorama daqueles que estão em andamento na organização. Logo, é possível observar quais pessoas estão alocadas em quais projetos, o quanto é gasto neles, propiciando mais visibilidade das iniciativas executadas. O PMO também mostra, de uma forma mais clara, qual é a relação entre os projetos da empresa.



COMO IMPLANTAR O PMO

Com uma comunicação clara e assertiva, será necessário **estratégias de engajamento** para que as pessoas envolvidas consigam entender a importância do projeto, bem como aceitem as mudanças que estão vindo. Uma dessas estratégias poderia ser uma apresentação focada nos benefícios de um PMO, por exemplo.

É preciso também identificar o **cenário atual da gestão de projetos**, entender **como ela é feita** na sua organização e **quais projetos** estão em desenvolvimento. Assim, é possível ter uma percepção melhor do que é preciso mudar e em que o PMO pode agregar.

Defina o porquê a sua organização deseja implementar um PMO. Com clareza e objetividade, será mais fácil convencer a diretoria da relevância de investir nesse projeto. Seus objetivos também influenciarão o tipo de PMO que será implantado, estreitando o melhor modelo para o seu negócio.

Com os objetivos definidos, é preciso **estruturar o escritório de projetos** na sua empresa. Algumas perguntas-chaves para essa etapa são: quais metodologias você irá aplicar? Será uma própria ou uma já estabelecida no mercado? Mapeie os serviços oferecidos e sob quais condições serão trabalhados.



Para entender um pouco melhor sobre as metodologias de gestão, separamos os diferentes modelos de gestão para que você consiga escolher o perfeito para sua empresa.

• GESTÃO DE PROJETOS CLÁSSICA



Para projetos que têm um **ciclo de vida preditivo**, em que se busca antecipar o trabalho do projeto, detalhando-o minuciosamente. As metodologias clássicas são mais indicadas quando se conhece bem o escopo do projeto e do produto. Nesse tipo de gestão, qualquer mudança só pode ser feita por meio do **controle integrado de mudanças**, o qual autoriza o ajuste e o replanejamento do projeto, considerando este novo cenário.

• GESTÃO DE PROJETOS ÁGIL



Esta está relacionada aos **projetos que têm um ciclo de vida adaptativo**, em que o escopo é detalhado progressivamente, à medida que são conhecidas mais informações sobre o mesmo. Metodologias ágeis são mais indicadas nos ambientes em que as **condições mudam com frequência**. Na S2M, apostamos no Scrum.

• GESTÃO DE PROJETOS HÍBRIDA



Os projetos são conduzidos **a partir da fusão de conceitos**. Então, conforme as necessidades, podem ser adotadas práticas tanto da gestão clássica como da gestão ágil (**S2M Adaptive**).



APROVEITE TAMBÉM...

Para estruturar os **indicadores de performance (KPIs)** e o seu **portfólio de projetos**. Para que os processos de gestão sejam cumpridos, você precisará **capacitar seus colaboradores**. Explique a estrutura implantada, mostre os indicadores e o portfólio, assim, até mesmo novas ideias poderão surgir antes mesmo que o PMO seja implantado.

E, por fim, **consolide seu PMO**. Ponha em prática tudo o que foi estruturado. Uma boa forma de fazer isso é realizando um **projeto-piloto**, executando testes pontuais e rápidos, para depois expandir a abrangência do projeto. **Lembre-se que a eficiência do PMO revelará a maturidade da empresa!**



A consultoria é altamente recomendável quando o assunto é aumentar o grau de sucesso e a maturidade de sua empresa, fazendo com que erros e frustrações sejam evitados em todo o processo de implementação de um PMO e assegurando melhores resultados em todas as etapas dos seus projetos.



TRABALHE COM A GENTE!

As nossas soluções são desenhadas para promover a transformação digital nos negócios.

O Escritório de Gerenciamento de Projetos é uma excelente estratégia para quem procura assertividade nos seus projetos. E para melhorar os seus processos internos da forma mais completa possível, conte com a assistência dos especialistas da S2M.

A S2M tem uma área de processos de soluções de negócios para que a sua empresa tenha excelência operacional com a redução de custos. Em seus mais de 20 anos de mercado, é comprometida com a inovação, por isso, oferece Escritórios de Gerenciamento de Projetos sob medida para atender a cada etapa de projeto.



Entre em **contato** com a nossa equipe.
Temos a proposta certa para implantar
o seu PMO As a Service.



S2M 20^{anos+}
CONSULTORIA